

מפגש	נושא	פירוט
1.	מבוא לניהול פרויקטים  סביבת הפרויקט.	הגדרות ותכונות של פרויקט, מרכיבי אי ודאות, סוגי פרויקטים, ניהול הפרויקט, ניתוח גורמים משפיעים, צריכת משאבים לאורך הפרויקט, מבנים שונים בניהול פרויקט, טבלת חלוקת אחריות ( כולל תרגול), תפקידי מנהל הפרויקט ומקורות הסמכות.  מחזור חיי הפרויקט, השלבים השונים בחיי הפרויקט, אי ודאות במחזור החיים, עלות במחזור החיים, גורמי הצלחה/כשלון קריטיים, בעלי עניין בפרויקט, ניתוח בעלי עניין ( כולל תרגול), מיפוי בעלי עניין, ניתוח שוק, ניתוח הון, תכנון הפרויקט ותהליך הייצור, ביצוע הפרויקט, סגירת הפרויקט.
2.	תהליכי הפרויקט ואינטגרציה,  תכולת הפרויקט	שלב הייזום, פרויקט כפתרון, הגדרת צרכים (כולל תרגול), טיפול באילוצים, תאום ציפיות, הצגת חלופות ובהינתן.  הגדרת תכולת העבודה, SOW, מפרט דרישות לקוח, מבנה תכולת העבודה (WBS) כולל תרגול, חבילות עבודה, אומדן משך ועלות.
3.	ניהול זמן, ניהול תקציב וניהול איכות.	תכנון לוחות זמנים, תזמון, ניתוח פעילויות, מודל הרשת, קשרים בין פעילויות, סוגי תאריכים, מרווחי זמן, נתיב קריטי, משאבים וניהולם, ניגוד בין אילוצים. בקרת פרויקטים, מהי איכות, מימדי האיכות, עקרונות ניהול איכות, האיכות בפרויקט, יעדי איכות והבטחת איכות,
4.	ניהול סיכונים	תכונות סיכון, שלבים בניהול סיכונים, ניתוח סיכונים ותוצאותיו, גורמי סיכון, מיפוי סיכונים, סיווג רמות סיכון, שיטות לטיפול בסיכונים, תכנית

<p>ניהול סיכונים ודו"ח מצב סיכונים. סוגי תקשורת בהתאמה לטיפוסים שונים, עקרונות שימוש בסמכות א-פורמאלית, הנעת עובדים במבנה מטריציוני, פתרון קונפליקטים בפרויקט, כלים להנחיה אפקטיבית של ישיבות, פורמט דיווחי צוות/לקוח.</p>	<p>ניהול תקשורת בפרויקט.</p>	
<p>תהליכי סגירת פרויקט, נוהל סגירה מנהלי, נוהל סגירה חוזי, תיעוד ומשמעותו, רשימות תיוג.  פרמטרים בניהול פרויקטים, מאפייני פרויקטים נכשלים, שת"פ, מדדי שליטה, תפישת הניהול המוצלח.</p>	<p>סגירת הפרויקט  סיכום</p>	<p>.5</p>